



UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL "LISANDRO ALVARADO" UCLA
INFORME DE GESTIÓN III TRIMESTRE AÑO 2025

I. MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL

UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL “LISANDRO ALVARADO” UCLA	
MISIÓN	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
<p>Generamos, difundimos, aplicamos conocimientos y formamos profesionales integrales mediante la interrelación de la investigación, docencia, extensión y su vinculación con el entorno, para contribuir con el desarrollo científico, tecnológico, humanístico y cultural, en correspondencia con los requerimientos de la sociedad.</p>	
<p>VISIÓN</p> <p>Persistimos en ser una Universidad con calidad e innovación académica, pertinencia social; patrimonio de la sociedad, reconocida nacional e internacionalmente por su aporte al desarrollo sostenible, fundamentada en una cultura organizacional centrada en valores, afianzada en una gestión dinámica, orientada al fomento de recursos y mediada por las tecnologías, en pro de un mejor futuro para todos.</p>	
<p>COMPETENCIAS</p> <p>Comunicación asertiva, Aprendizaje permanente, Trabajo colaborativo, Habilidades digitales, Investigación, Empatía, Vocación de Servicio, Disposición a la excelencia, Capacidad de adaptación, Sensibilidad ambiental y Pensamiento sistémico complejo</p>	
<p>Aprobado por: Consejo Universitario sesión extraordinaria N° 3348</p> <p>Fecha: 01 de julio de 2023</p>	

INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE III- AÑO 2025

II. LÍNEAS DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Los Proyectos y acciones desarrollados por la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA durante el III Trimestre 2025, estuvieron enmarcados dentro de las políticas del Ministerio del Poder Popular para la Educación Universitaria -MPPEU-, apoyaron la consecución de los objetivos del Plan de la Patria 2019-2025, del Plan de la Patria de las 7T (2025-2031) y estuvieron vinculados a los objetivos y metas del Ministerio, en la búsqueda del cumplimiento de los objetivos institucionales del Plan de Desarrollo Estratégico de la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA.

De acuerdo a lo anteriormente expuesto las líneas de acción de esta Institución tributan a los siguientes objetivos:

Tercer Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2019-2025			
Objetivo (s) Histórico	Objetivos Nacionales que tributan al Objetivo histórico	Objetivos Estratégicos que tributan a los objetivos Nacionales	Objetivos específicos que tributan al Objetivo Nacional.
2.	2.3.	2.3.10.	2.3.10.5.3.

PLAN DE LA PATRIA DE LAS 7T (2025-2031).

TRANSFORMACIÓN	EJE DE ALINEACIÓN HISTÓRICA	LÍNEA DE IMPULSO ESTRATÉGICA	FOCO DE ACCIÓN
T4 Social. La protección y desarrollo social.	Construir una sociedad igualitaria y justa garantizando la protección social del pueblo.	Educación técnica y universitaria para el desarrollo y construcción del socialismo	Alineación del sistema universitario con el Plan de la Patria. Vinculación del sistema formativo. Articulación de las instituciones de educación universitaria con el territorio
TRANSFORMACIÓN	EJE DE ALINEACIÓN HISTÓRICA	LÍNEA DE IMPULSO ESTRATÉGICA	FOCO DE ACCIÓN
		<i>Desarrollar el modelo de educación técnica, universitaria y en oficios, Territorializado y sincronizado con la construcción de la economía post rentista y el desarrollo del Plan de la Patria.</i>	Actualizar, adecuar y desarrollar las funciones, contenidos académicos y estrategias de formación en el sistema técnico y universitario para su alineación con el Plan de la Patria, el desarrollo territorial y de las actividades productivas para la construcción de la Venezuela Potencia,



INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE III- AÑO 2025

			<p>definiendo la estructura y roles de las instituciones de educación universitaria en cada escala y en todo el territorio nacional.</p> <p>Universidades Politécnicas Territoriales y Centros de Investigación con los Motores Territorializados de la Agenda Económica Bolivariana.</p> <p>Fortalecer y desarrollar las Universidades Politécnicas Territoriales y la Misión Sucre Como eje dinamizador de inclusión universitaria y del desarrollo económico subregional y comunal, respectivamente, en el que se genere tanto la base de conocimiento técnico y profesional como el desarrollo de la técnica y tecnología del mapa de impacto de la universidad y se fomente un espacio de encuentro de saberes y actores e integración con regiones a fines del orden geopolítico alternativo.</p>
--	--	--	---



INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE III- AÑO 2025

ODS	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Objetivo 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible. ○ Objetivo 4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje ○ Objetivo 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos. 	
Línea estratégicas emanadas del MPPEU	Líneas Estratégicas Institucionales
Calidad Académica	Incrementar la pertinencia social.
Empleabilidad Productiva	Consolidar el sistema de calidad de la UCLA.
Vinculación Social Comunitaria	Formar profesionales de calidad.
	Asegurar un alto nivel de identificación, reconocimiento y proyección de la Universidad.
	Consolidar redes de cooperación, convenios y alianzas.
	Disponer de diferentes soportes representativos del patrimonio institucional.
	Promoción de la capacidad investigativa.
	Consolidar un proceso educativo de calidad, centrado en un aprendizaje innovador.
	Fortalecer los procesos de producción y difusión.
	Aplicar en la docencia los conocimientos generados en la investigación y transferirlos a través de la extensión en beneficio de la sociedad.
	Fomentar una cultura organizacional centrada en principios.
	Fortalecer la atención al bienestar integral de los trabajadores.
	Asegurar una gestión institucional dinámica innovadora.
	Fomentar la generación y captación de recursos.
	Impulsar el desarrollo, adecuación, resguardo y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica, sistemas y activos tecnológicos, física y vehicular.

III. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN

A. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Para el III trimestre del año 2025, la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado “UCLA”, en su Plan Operativo Anual, presentó el Proyecto denominado Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas, el cual se centraría en prestar asistencia profesional y técnica a través del diseño de sistemas de producción, acompañamiento en la producción acuícola y capacitación de personal de instituciones públicas y privadas con la finalidad de diversificar la fuente de proteína animal de bajo costo en el país.

- **Objetivo General 2.3.10.5**
- **Objetivos Específicos 2.3.10.5.3.**
- **Transformación 4T.** Social. La protección y desarrollo Social.
- **Línea de Impulso Estratégica** Educación Técnica y Universitaria para el Desarrollo y construcción del Socialismo.
- **Foco de Acción:** Alineación del sistema universitario con el Plan de la Patria, bienestar, formación y especialización de las y los profesores universitarios, Accesibilidad plena y soporte para el desarrollo de las y los estudiantes, Producción de conocimiento orientado al desarrollo.

El proyecto, se conformó por las acciones específicas que se describen a continuación y de las cuales no se obtuvieron logros ya que para el III Trimestre 2025 no se han recibido los desembolsos financieros de los recursos presupuestarios aprobados.

- **Acción Específica 1:** Asistencia Profesional y Técnica.
Sin asignación financiera para el III Trimestre.
- **Acción Específica 2:** Producción y Comercialización Acuícola.
Sin asignación financiera para el III Trimestre.
- **Acción Específica 3:** Investigación y Desarrollo Acuícola.
Sin asignación financiera para el III Trimestre.

B. ACTIVIDADES RELEVANTES

A continuación, se presentan los logros, sobre la gestión correspondiente al III Trimestre del año 2025 de la UCLA, en concordancia con los planes de la nación, las políticas del MPPEU y el plan de gestión institucional.

Su ejecución se realizó a través de las acciones que conforman el plan operativo, se describe el alcance de los objetivos que componen cada uno los ejes estratégicos, vinculándolos con cada una de las acciones internas que conforman la estructura del Plan Operativo Anual.

- **Logros asociados a la matrícula**
 - Ingresos a nivel de Pregrado (73), Postgrado (0), Programas de Extensión (515).
 - Matrícula a nivel de Pregrado (10.280), Postgrado (1.146). Cursos Intensivos Agosto 2025 (583).
 - Egresados a nivel de Pregrado (52), Postgrado (121), Programas de Extensión (446).
 - Prosección de (44) estudiantes con discapacidad.
- **Logros asociados a la calidad académica**
 - Se han revisado los programas académicos de formación y las mallas curriculares de la mayoría de los programas que imparte la Universidad a nivel de pregrado y postgrado, así como el contenido programático de las diversas asignaturas.
 - Realización de 48 diplomados, cursos y talleres en el área de salud, educación, gerencia y tecnología.
 - Se brindaron 11 asistencias técnicas en las áreas de gerencia, salud pública y manipulación de animales de laboratorio.
 - Se realizaron 13 actividades de formación virtual y presencial a través de simposios, encuentros, talleres entre otros.
- **Logros asociados a la investigación e innovación**
 - Se publicaron 25 artículos científicos en 03 revistas indexadas y de alto prestigio de carácter digital y de acceso libre, lo que permite una gran proyección, consulta y gran impacto a nivel regional, nacional e internacional.
- **Logros asociados a la vinculación social comunitaria.**
 - Para este trimestre se encuentran realizando actividades de servicio comunitario 323 estudiantes.
- **Logros asociados con la empleabilidad productiva.**
 - Programas de inserción laboral (23).
 - Programas de Pasantías 898 alumnos a través de los 23 programas de pregrado que se imparten en la institución.
- **Logros asociados al bienestar de la comunidad estudiantil, para lo cual se establecen las siguientes subcategorías:**

INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE III- AÑO 2025

- Se prestó el servicio de transporte (rutas) a 984 usuarios en traslados diarios.
- Atención a través del servicio de comedor a 350 estudiantes diarios sirviendo 5.250 bandejas en este trimestre.
- Atención a través de jornadas de atención médico integral a 910 estudiantes.
- Se otorgaron 2.000 becas canceladas a través del Estado.
- Se atendieron 1.441 estudiantes para beneficio socioeconómico
- Otorgamiento de Becas estudiantiles a mejores estudiantes por diversas empresas en convenio con la UCLA.
- Se atendió e informó a más de 8000 estudiantes de media general, en jornadas de colegios y liceos sobre las oportunidades de estudio en la UCLA, asimismo, en la 3ª EXPOFERIA de oportunidades de estudio LARA 2025.
- Realización de los cursos de Avance y Nivelación AÑO 2025 en los programas del Decanato de Ciencias de la Salud.
- **Logros asociados al bienestar del trabajador universitario:**
 - Atención social integral para el trabajador universitario a través de la Dirección de Salud y Seguridad en el Trabajo (DISALUD) en consultas integrales (297), consultas en fisioterapia (164), atención de pacientes covid (03), consultas psicológicas (04), se dio atención fisioterapéutica de origen laboral (211), se realizaron asesorías organizacionales (05) y evaluaciones de enfermedad ocupacional (08), beneficiando a 692 personas.
- **Logros asociados a la vinculación institucional en materia internacional**
 - Participación en actividades virtuales enmarcadas en las políticas de internacionalización con la Institución Rectoral Board regente en materia de educación superior en la región interamericana e iberoamericana.
 - Participación en actividades de la red Columbus relacionadas con la formación para la formulación de proyectos generadores de recursos financiados por consorcios de la Unión Europea, así como la constitución de redes internacionales de investigación orientadas al financiamiento de proyectos.
 - Utilización de los espacios universitarios como sede para el curso de promoción y adopción de IPv6 para el desarrollo de infraestructuras de red más eficientes, escalables y seguras en alianza con Lacnic (Registro de Direcciones de Internet de América Latina y el Caribe)
- **Logros asociados a la gestión deportiva, recreativa y cultural de la comunidad universitaria.**

INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE III- AÑO 2025

- Se han realizado 32 actividades de Promoción y Difusión Cultural a través de presentaciones de los grupos musicales, de danzas, obras de teatro, películas y exposiciones.
- Actividades deportivas, durante el período se realizaron 234 actividades a través de las diversas disciplinas como lo son: lucha, baloncesto, atletismo, kickingbol, tenis, futbol campo y sala, voleibol, beisbol / softbol, judo y esgrima.
- Suscripción de Convenios con responsabilidad de la Dirección de Deportes para la recuperación de instalaciones deportivas de la universidad.

- **Logros asociados al mejoramiento de Infraestructura:**
 - Mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura en los diferentes decanatos e instancias de la institución.
- **Logros asociados a la mejora organizacional, y de apoyo administrativo estratégico.**
 - Suscripción de convenios y alianzas estratégicas en pro de la formación académica (becas empresariales).
 - Seguimiento y evaluación a proyectos estratégicos contemplados en el Direccionamiento Estratégico Institucional 2024-2029.
 - Reuniones con responsables de los Proyectos Estratégicos para direccionar acciones estratégicas que no han podido ser abordadas en sus planes funcionales.
 - Continua la actualización y revisión de los espacios institucionales, estructura organizativa, manuales de organización, procedimientos, reglamentos y normativas.
 - Abordaje integral de salud en las comunidades intra y extrauniversitarias.
 - Aprobación del nuevo reglamento para la administración y control de los Ingresos Propios de la Universidad que comprende la integración en un solo cuerpo jurídico de las diversas fuentes y actividades generadoras de ingresos propios.
 - Aprobación de Rediseño curricular del Programa Académico Licenciatura en Artes, así como grandes avances en los rediseños curriculares de los Programas de Medicina, Enfermería, Psicología y Administración.
 - Adecuación de las áreas de Hospital Veterinario del Decanato de Ciencias Veterinarias, gracias al apoyo de la empresa privada.
 - Operatividad del laboratorio de análisis instrumental del Decanato de Agronomía, brindando apoyo a los proyectos de investigación y la generación de recursos. Así como la prestación Servicios a la comunidad en el laboratorio de microbiología.



- **Logros asociados al desarrollo tecnológico institucional.**
 - Búsqueda de alternativas de alianzas y cooperación para cubrir los servicios más importantes de la REDUCLA.
 - Adecuación permanente del sistema de educación a distancia.
 - Actualización en el sistema de información institucional de los plugins para la gestión y publicación en línea de las revistas científicas.
 - Automatización del sistema de seguimiento, evaluación y control de la gestión, mediante indicadores en el SIAD.
 - Continua fase de prueba con usuario del Decanato de Ciencias de la Salud de los sistemas de disponibilidades presupuestarias y solicitudes relacionadas con los procesos de renovaciones y nuevas contrataciones académicas y de servicio través del Sistema Integrado de Solicitudes de Trámites Académicos y Presupuestarios (SISTAP).
 - Actualizaciones y mejoras en el sistema de contrataciones docentes.
 - Reactivación del sistema de evaluación con la aplicación del modelo de evaluación integral docente mediante la aplicación del instrumento virtual de la opinión de los estudiantes.

- **Logros asociados a la gestión comunicacional Institucional.**
 - Se realizaron 457 actividades de difusión en medios.
 - Participación en conferencias sobre la identidad e imagen de la UCLA en diversos escenarios de la Universidad y medios de comunicación.
 - Los canales de comunicación de la UCLA se han adecuado a los cambios de la sociedad.
 - Se realizó reunión con la Gobernación del Estado Lara para establecer alianzas estratégicas y convenios en las áreas de educación permanente y de salud.



IV. EJECUCIÓN ACUMULADAS AL TRIMESTRE

Resumen de la Ejecución Física del Proyecto
Trimestral y Acumulado

Acción Específica	I Trimestre				II Trimestre				III Trimestre				IV Trimestre				Acumulado al Trimestre			
	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria Trimestral	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria Trimestral	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria Trimestral	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria Trimestral	Ejecución Física			Ejecución Presupuestaria
	Unidad de Medida	Cant. Programada Trimestral	Cantidad Ejecutada Trimestral		Unidad de Medida	Cant. Programada Trimestral	Cantidad Ejecutada Trimestral		Unidad de Medida	Cant. Programada Trimestral	Cantidad Ejecutada Trimestral		Unidad de Medida	Cant. Programada Trimestral	Cantidad Ejecutada Trimestral		Unidad de Medida	Cant. Programada Trimestral	Cantidad Ejecutada Trimestral	
15191_AC1	Asistencia Técnica	3	0	0	Asistencia Técnica	3	0	0	Asistencia Técnica	2	0	0	Asistencia Técnica	0	0	0	Asistencia Técnica	8	0	0
15191_AC2	Producto	250.000	0	0	Producto	300.000	0	0	Producto	200000	0	0	Producto	0	0	0	Producto	750.000	0	0
15191_AC3	Investigación	1	0	0	Investigación	1	0	0	Investigación	1	0	0	Investigación	0	0	0	Investigación	3	0	0



INFORME DE GESTIÓN- TRIMESTRE III- AÑO 2025

V. RECURSOS PRESUPUESTARIOS

Trimestre: III											
Código	Denominación	Presupuesto Modificado	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto
			Programado Julio	Programado Agosto	Programado Septiembre	Programado III Trim.	Ejecutado Julio	Ejecutado Agosto	Ejecutado Septiembre	Ejecutado III Trim.	Acumulado al Trimestre
AC0001	Dirección y Coordinación de los Gastos de los Trabajadores	250.889.206	16.640.511	8.621.895	24.368.990	49.631.396	23.915.544	12.630.578	15.661.014	52.207.135	99.076.230
401	Gastos de Personal	250.888.806	16.640.511	8.621.895	24.368.990	49.631.396	23.915.544	12.630.578	15.661.014	52.207.135	99.075.862
403	Servicios no Personales	400	0	0	0	0	0	0	0	0	368
AC0002	Gestión Administrativa	150.850.391	523.660	125.005	3.413.600	4.062.265	3.530.045	2.158.327	3.561.530	9.249.902	20.870.216
402	Materiales, Suministros y Mercancías	68.835.950	453.333	99.989	2.540.537	3.093.859	1.014.661	119.283	144.594	1.278.538	3.176.235
403	Servicios no Personales	54.530.518	70.327	25.016	873.063	968.406	1.798.763	1.100.604	2.838.129	5.737.496	14.621.386
404	Activos Reales	1.302.093	0	0	0	0	452.231	661.616	0	1.113.847	1.145.217
407	Transferencias y Donaciones	8.038.120	0	0	0	0	264.390	276.824	578.807	1.120.021	1.927.378
411	Disminución de Pasivos	18.143.710	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AC0003	Previsión y Protección Social (Pensionados y Jubilados)	120.019.766	18.813.630	7.463.204	7.729.275	34.006.109	26.953.631	17.440.227	20.166.911	64.560.769	128.315.133
407	Transferencias y Donaciones	120.019.766	18.813.630	7.463.204	7.729.275	34.006.109	26.953.631	17.440.227	20.166.911	64.560.769	128.315.133
TOTAL ACCIONES CENTRALIZADAS		521.759.363	35.977.801	16.210.104	35.511.865	87.699.770	54.399.220	32.229.131	39.389.454	126.017.806	248.261.578
Ejecución Presupuestaria de los Proyectos Institucionales Trimestre XX											
Código	Denominación	Presupuesto Modificado	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto	Presupuesto
			Programado Julio	Programado Agosto	Programado Septiembre	Programado III Trim.	Ejecutado Julio	Ejecutado Agosto	Ejecutado Septiembre	Ejecutado III Trim.	Acumulado al Trimestre
15191	Producción y Comercialización de Insumos Acuicolas	196.264.428	8.532.366	8.532.366	8.532.366	25.597.098	0	0	0	0	0
401	Gastos de Personal	0				0	0	0	0	0	0
402	Materiales, Suministros y Mercancías	6.543.026	545.232	545.232	545.232	1.635.696	0	0	0	0	0
403	Servicios no Personales	110.195.094	1.359.946	1.359.946	1.359.946	4.079.838	0	0	0	0	0
404	Activos Reales	79.526.308	6.627.188	6.627.188	6.627.188	19.881.564	0	0	0	0	0
Código	Nombre del proyecto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
401	Gastos de Personal	0				0	0	0	0	0	0
402	Materiales, Suministros y Mercancías	0				0	0	0	0	0	0
403	Servicios no Personales	0				0	0	0	0	0	0
404	Activos Reales	0				0	0	0	0	0	0
TOTAL PROYECTOS		196.264.428	8.532.366	8.532.366	8.532.366	25.597.098	0	0	0	0	0
TOTAL ENTE (Total acciones centralizadas + proyectos)		718.023.791	44.510.167	24.742.470	44.044.231	113.296.868	54.399.220	32.229.131	39.389.454	126.017.806	248.261.578

VI. LIMITACIONES y OBSTÁCULOS

- Insuficiencias presupuestarias para los gastos de funcionamiento que han derivado en el colapso de la infraestructura física, tecnológica, de sistemas y vehicular de la Universidad.
- Para este trimestre se ha recibido un 3% de recursos para gastos de funcionamiento, con los cuales se puede muy limitadamente atender el mantenimiento y la operatividad institucional. No se han podido realizar reparaciones mayores e inversiones que requiere la infraestructura institucional.
- No se han recibido los recursos presupuestarios para el proyecto socio productivo, “Producción y Comercialización de Insumos Acuícolas”
- La UCLA enfrenta una emergencia operativa sin precedentes debido al colapso inminente de su sistema eléctrico de media tensión y su plataforma tecnológica, lo que compromete:
- **La continuidad académica:**
23 carreras de pregrado y 80 programas de postgrado están en riesgo de paralización. 68 proyectos de investigación, cursos de extensión y actividades de vinculación social se verían interrumpidos.
- **La gestión administrativa:**
 - Nóminas de personal, facturación y servicios básicos no podrán procesarse.
 - Comunicaciones institucionales (correos, portales web, Wi-Fi, videoconferencias) dejarán de funcionar.
 - Salas de servidores, equipos de respaldo energético y bancos de baterías están en estado de falla irreversible.
- **Impacto Social y Nacional**
 - La UCLA atiende a un significativo número de estudiantes provenientes de los diversos municipios del estado Lara y de otros estados del país. También imparte programas de formación no conducentes a grado y realiza actividades académicas y de atención primaria de salud con impacto tanto en el estado Lara como en el resto del país.
 - La institución es pilar en la formación de profesionales para el desarrollo económico y social de Venezuela.
 - Un apagón prolongado afectaría la conectividad con núcleos regionales y proyectos gubernamentales vinculados a la Universidad.


Prof. Edgar Bartolomé Alvarado Ramírez
Rector (E)

Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” UCLA
Consejo Universitario sesión 2746 de fecha 31-08-2017

